
IUHVEDno-2026-3355

Tutkimuslupan myöntäminen: Verkkokoulutuksen vaikuttavuus näyttöön perustuvien johtamiskäytäntöjen parantamisessa: ryväsarunnaistettu kontrolloitu tutkimus (EVILED)
[Effectiveness of online training course to improve evidence-based leadership practices: a cluster randomised two-arm controlled trial]

Tutkimusavustaja, TtM Annu Vanhala Helsingin yliopistosta/HUS hakee tutkimusryhmälleen tutkimuslupaa Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella toteutettavaan tutkimukseen Verkkokoulutuksen vaikuttavuus näyttöön perustuvien johtamiskäytäntöjen parantamisessa: ryväsarunnaistettu kontrolloitu tutkimus (EVILED) [Effectiveness of online training course to improve evidence-based leadership practices: a cluster randomised two-arm controlled trial].

Tutkimussuunnitelman tiivistelmä

Tutkimuksen tarkoituksena on arvioida yksiköiden esihenkilöille suunnatun verkkokoulutuksen vaikuttavuutta henkilökunnan näyttöön perustuvien taitojen parantamisessa (yksilötaso), näyttöön perustuvan toiminnan käyttöön otossa (tiimitaso) sekä hoidon laadussa (organisaatiotaso). Tutkimustiedon avulla edistetään terveydenhuollon vaikuttavuutta ja laatua sekä asiakas- ja potilasturvallisuutta.

Tutkimus toteutetaan ryväsarunnaistettuna kontrolloituina tutkimuksena. Tutkimus on rekisteröity (ClinicalTrials.gov, NCT06886581) ja tutkimusprotokolla on julkaistu. Tutkimuksen käytännön toteutus on suunniteltu yhteistyössä tutkimusorganisaatioiden kanssa (HUS Helsingin yliopistollinen sairaala, HUS-yhtymän hyvinvointialueet (Länsi-Uusimaa, Keski-Uusimaa, Itä-Uusimaa ja Vantaa-Kerava ja Helsingin kaupunki), sekä Varsinais-Suomen, Keski-Suomen, Satakunnan, Kanta-Hämeen ja Pohjanmaan hyvinvointialueet). Tutkimusasetelman toteutettavuuden varmistamiseksi tutkimusprotokollaa on testattu aiemmin kahdessa maassa, jossa alustavaa aineistoa on kerätty.

Tutkimukseen aineisto muodostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sektorilla toimivista esihenkilöistä ja heidän yksiköissään toimivan henkilökunnan tuottamasta kyselytiedosta, yksiköiden toimintatiedoista sekä verkkokurssin sitoutumista kuvaavista tiedoista. Tutkimukseen tavoitellaan mukaan vähintään 12, vapaaehtoista yksikköä eri organisaatioista, jotka sarunnaistetaan yksikkötasolla joko interventioryhmään tai kontrolliryhmään. Rekrytointi toteutetaan ennen yksiköiden sarunnaistamista. Yksiköiden esihenkilöt saavat kutsun osallistua tutkimukseen sähköpostitse, ja suostumuksen jälkeen esihenkilöitä pyydetään täyttämään lähtötason kyselyt. Interventioryhmän esihenkilöt käyvät myös 6–7 kuukautta kestävästä Näyttöön perustuva johtaminen -verkkokoulutuksen. Yksikön esihenkilöt tekevät verkkokurssin aikana tehtäviä, saavat tuutorien ohjausta sekä osallistuvat vertaiskeskusteluihin. Kontrolliryhmän osallistujille ei järjestetä erityisiä toimintoja.

Yksiköiden hoitohenkilökunta kutsutaan mukaan erillisellä sähköpostilla. Tutkimukseen suostumuksensa antaneet hoitohenkilökunnan jäsenet täyttävät lähtötason kyselyt, mutta eivät osallistu verkkokoulutukseen. Kysely uusitaan noin 7 kuukauden kuluttua.

Tutkimuksella on puoltava lausunto Helsingin yliopiston ihmistieteiden eettisen ennakoarvioinnin toimikunnalta (1/2025). Tutkimuksen rahoituksesta vastaa

Helsingin yliopisto (start-up funding) ja HUS (VTR-rahoitus, TYH2025495). Tutkimus valmistuu vuoden 2028 loppuun mennessä.

Tutkimuslupahakemuksen käsittely

Tutkimuslupahakemus on saapunut Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon 21.9.2026. Tehdyn arvion mukaan tutkimussuunnitelmasta ja sen liiteasiakirjoista käy riittävästi ilmi hyvä tutkimuskäytäntö.

Tutkijan sitoutuminen toteuttamisehtoihin

Mikäli tutkimuksen valmistuminen viivästyy, tulee siitä ilmoittaa sähköpostitse Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon.

Tutkija on sitoutunut siihen, ettei hän käytä saamiaan tietoja tutkittavien tai heidän läheistensä vahingoksi tai halventamiseksi tai sellaisten etujen loukkaamiseksi, joiden suojaksi on säädetty salassapitovelvollisuus ja tietosuojasäännöksiä eikä luovuta kerättyjä tietoja muuhun tarkoitukseen kuin mihin tutkimuslupa on myönnetty. Tutkija sitoutuu myös noudattamaan tutkimuseettisiä periaatteita sekä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella määriteltyjä tutkimuksen toteutusehtoja.

Tutkimuksen valmistuttua tulee tutkimusraportti toimittaa Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen käyttöön sähköpostitse PDF- versiona hyvinvointialueen kirjaamoon. Tutkija ilmoittaa samalla mahdollisesti syntyneen rekisteriaineiston hävittämisestä.

Tutkimuksen puoltaja ja yhteyshenkilö

Tutkimuksen toteuttamista hyvinvointialueella puoltaa erityisasiantuntija (TKKIO) Mari Makkonen. Yhteyshenkilöinä toimii terveyskeskussairaalapalveluiden tulosityksiköpäällikkö Pia Hellman (etunimi.sukunimi@itauusimaa.fi).

Päätöksen peruste

Hallintosääntö 32 §

Päätös

Päätän myöntää tutkimusluvan tutkimukselle Verkkokoulutuksen vaikuttavuus näyttöön perustuvien johtamiskäytäntöjen parantamisessa: ryvässatunnaistettu kontrolloitu tutkimus (EVILEAD) [Effectiveness of online training course to improve evidence-based leadership practices: a cluster randomised two-arm controlled trial].

**** Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu ****

Tiedoksi

Annu Vanhala, Pia Hellman, Heidi Hovisilta, Mari Makkonen

Allekirjoitus

Katja Blomberg, kehittämisjohtaja

Viranhaltijapäätöksen nähtävänäolo
Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Oikaisuvaatimus

§ 50

Oikaisuvaatimusohje

Hyvinvointialuelaki 139 §.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukiolon päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Itä-Uudenmaan aluehallitus ja lautakunnat sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaiselle toimielimelle.

Oikaisuvaatimus toimitetaan kirjaamoon.

Yhteystiedot:

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamo

Sähköpostiosoite: kirjaamo(at)itauusimaa.fi

Kirjaamo palvelee sähköpostitse arkisin kello klo 9 - 15.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

-
- päätös, johon haetaan oikaisua
 - miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
 - millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta, kirjaamo@itauusimaa.fi.